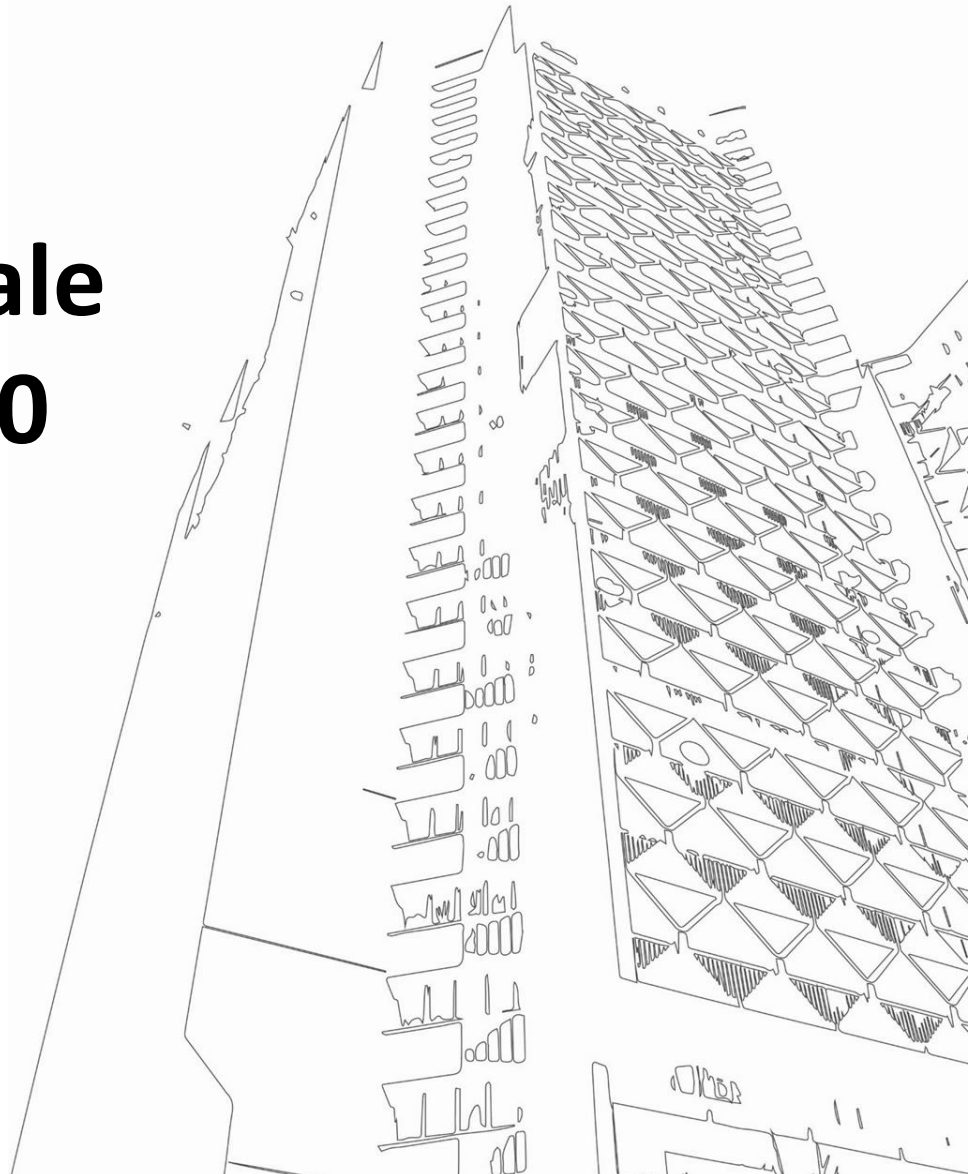
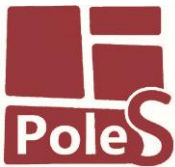


Assemblée Générale 30 septembre 2020 Rapport d'activité





SOMMAIRE:

Rapport moral: p 3

Nos réponses aux appels à projets nationaux : p 4

Les principaux éléments de l'activité en 2019: p 5-6

Evolution des ressources humaines: p 7

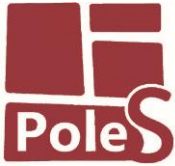
Les comptes 2019 (documents annexés) : p 8

Impact du COVID sur l'année 2020: p 9 - 10

L'implication nationale et locale du PoleS: p 11

Intervention du PoleS dans l'espace public: p 12

Perspectives 2020 et prévisionnel (document annexé) p 13

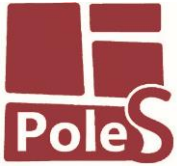


Rapport Moral :

RAPPORT MORAL

Le rapport moral de cette année revêt une dimension exceptionnelle. D'abord par la date de sa présentation à notre assemblée générale, le 30 septembre de cette année. C'est bien la première fois qu'une de nos assemblées générales se tient aussi tardivement. Le conseil d'administration a toujours eu à cœur de clôturer ses comptes et présenter son bilan chaque année au plus tôt afin d'appréhender dans les meilleures conditions les perspectives de l'année suivante. La pandémie de la Covid nous a placé comme bien d'autres acteurs de l'économie solidaire dans l'obligation de nous adapter et de trouver les moyens d'y faire face. Ce que nous avons fait collectivement, solidairement. Je tiens à souligner particulièrement l'action des salariés de PoleS qui ont su répondre présents et préserver ainsi l'essentiel de nos activités en 2020 dans des conditions éprouvantes. Si 2020 sera une année exceptionnelle, 2019, et c'est bien l'objet de ce rapport moral, l'aura été tout autant, pas pour les mêmes raisons, évidemment. L'exercice vient de s'écouler nous a permis de consolider significativement nos fonds propres tout en maintenant notre cap en matière de développement de projets innovants. Notre capacité à déployer de nouveaux défis et d'être en mesure de répondre à des appels à projet de dimension nationale ont apporté au PoleS une certaine reconnaissance institutionnelle mais bien plus encore, la reconnaissance de multiples collectifs associatifs des quartiers populaires. En ça, et sans l'irruption d'une pandémie, l'année 2019 a donc été exceptionnelle.

Le président Claude Sicart

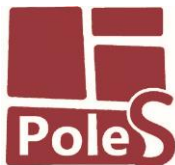


Nos réponses aux appels à projets nationaux :

1/ **Tremplin ASSO** : conventionnement en 2019 pour la médiation numérique, pour un montant de 413 400€/an sur 3 ans (2019-2021)

2/ **PIC pré apprentissage** : conventionnement en 2019 pour le programme de remobilisation Fablab 16-25 ans, pour un montant de 1 096 000€ au total (2019-2021)

3/ **Fabrique numérique de territoire**: conventionnement en 2019, avec 100 000€ d'aide au démarrage, puis 35 000€/an sur 3 ans (2020-2022)



Les principaux éléments de l'activité en 2019

1/ Sur l'entreprise d'insertion : 29 salariés, 19,89 ETP

- Taux de sorties dynamiques 70%
- Emploi durable 30%
- Emploi de transition 20%
- Sorties positives 20%

Nouveau contrat de prestation GTM Bâtiment Nettoyage et Cristallisation des sols des halls des résidences de la Caravelle.

2/ Sur les chantiers d'insertion certifiant au métier d'intégrateur développeur web : 59 salariés, 39,23 ETP

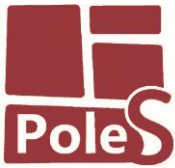
- 2019 année « blanche » des chantiers d'insertion, avec la réforme « liberté de choisir son avenir professionnel »:
- Ralentissement du rythme des écoles du web
- Reprise de Pantin (PLIE Est ensemble) le 25 novembre 2019, ouverture de Gonesse le 17 décembre 2019
- 5 ACI démarrés en 2018 se sont terminés en 2019: Poissy, Vitry, Villeneuve-la-Garenne, Pantin et Pierrefitte-sur-Seine

3/ Sur le chantier qualifiant au titre professionnel de gardien d'immeuble : 12 salariés CDDI, 7,62 ETP

- 3 arrêt de parcours
- 6 obtentions du titre complet – 4CDI - 1 CDD - 1 formation
- Partenariat avec Action Logement sur 2 départements 92 et 93
- Renouvellement programme Ecole de Gardien avec Les Résidences Yvelines Essonne sur les départements avec une école aux Mureaux et une école à Massy – 16 salariés sous contrat PEC 12 mois

4/ Sur le chantier d'assistante de vie aux familles :

Pas de chantier en 2019



Les principaux éléments de l'activité en 2019

5/ Sur les fabriques numériques : 10 salariés à temps plein fin 2019 – une partie de l'équipe de Gonesse et Poissy.

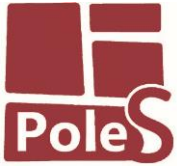
- Fab1625, lancement des premières sessions à VLG, Pantin, Poissy et Pierrefitte – Non lancé en 2019 Gonesse et Vitry
- ACI Fabmanager entre mars et novembre 2019: 11 CDDI / 7209h / 3,96 ETP

6/ Sur les espaces de médiation numérique : 9 salariés à temps plein- fin 2019

- Recrutement de l'équipe de médiation numérique / toute l'équipe (Fairouz, Adidiatou, Melaine, Férima, Hajere, Hugo, Assa). Manque encore l'équipe de médiation de Gonesse.
- A Marseille, Fathia et Nans pour le lancement.

7/ Sur la fabrique numérique de territoire : la Fabrique des quartiers populaires de Marseille

- 2019, lauréat de l'AAP Fabrique numérique de territoire
- Lancement du projet en allant démarcher de futurs partenaires, financeurs
- Négociation pour l'attribution d'un local de 500m²



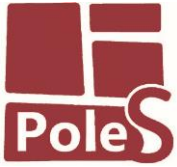
Evolution des ressources humaines

Permanents : 41 personnes en 2019/ 29 personnes en 2018

Personnes en parcours d'insertion : 158 en 2019 / 151 en 2018

Les constats :

- Nécessité de faire évoluer la structuration de PoleS, nécessité de renforcer l'équipe de direction...
- Nécessité de structuration du pôle numérique > combinaison fort développement, plusieurs dispositifs à organiser, lancer + gestion rh d'un grand nombre de salariés



Les comptes 2019

- Un résultat excédentaire de 157 794 €
- Une baisse du chiffre d'affaires, compensée par l'obtention de nouveaux appels à projets et la hausse des subventions
- Une hausse des investissements et des charges d'exploitation, liée au lancement et au développement de programmes autour du numérique (ouverture de la médiation numérique, lancement des Fablabs 16-25 ans etc.)

Impact du COVID sur l'année 2020

1/ Malgré l'application immédiate des protocoles sanitaires avant le confinement, l'équipe de PoleS a fortement été impactée.

2/ Les activités maintenues : Ramassage des déchets et encombrants et entretien des espaces verts à la Caravelle, Ecoles du Web de Gonesse et Pantin en format à distance, permanence téléphonique sur la médiation numérique.

3/ Les dispositifs suspendus provisoirement ou définitivement : Chantiers en cours sur l'entreprise d'insertion, ACI Gardiens d'immeuble, Fablabs 16-25 de Villeneuve et de Poissy, accueil physique de la médiation numérique.

4/ Les dispositifs reportés: ACI ADVF, Fablabs 16-25 de Gonesse, Vitry, Pantin, Pierrefitte, Ecoles du Web de Pierrefitte, Vitry et Poissy.

5/ Impact sur les dispositifs subventionnés dont Tremplin, ASSO PIC pré apprentissage, Fabrique numérique de territoire

- Tremplin Asso et PIC Prépa Apprentissage: enjeu sur le nombre de bénéficiaires en 2020 du fait de la période de suspension/report des actions.

- Fabrique numérique de territoire: report du lancement de l'action à cause du confinement.

Organisation du confinement :

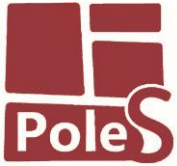
Mesures de protection : Equipements de protection (visières, masques) et gel hydroalcoolique pour les salariés en présentiel (nettoyage et espaces verts, production de visières), protocole de désinfection des locaux

Mise en œuvre du chômage partiel : personnel permanent et en parcours, perte de salaire (84% du salaires net)

Mise en œuvre du télétravail : à temps ou à temps partiel, pour assurer une continuité minimale de l'activité (hotline téléphonique sur la médiation, encadrement des formations à distance, fonctions support etc.)

Trésorerie:

Emprunt PEG



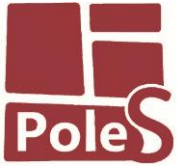
L'implication nationale et locale du PoleS

Nationale

- Participation au groupe de travail restreint avec le ministre de la Politique de la ville
- Participation au groupe de travail restreint avec la chargée de mission des cités de l'emploi
- Participation aux groupes de travail thématiques de l'ANCT et au Conseil national des villes pour préparer le plan de relance
- Conception de l'affiche pour la campagne nationale de prévention soutenue par l'ANCT « Ne joue pas avec ta vie, ne joue pas avec la vie des autres »
- Opération « Partage ton wifi »

Locale

- Prêt et don d'ordinateurs, impression des documents dans le cadre de la continuité pédagogique
- Achat d'une quarantaine de tablettes pour l'Etat
- Conception de visières COVID 19
- Quartiers d'été



Intervention du PoleS dans l'espace public

Communiqué de presse suite aux tensions sur Villeneuve-la-Garenne

Participation à l'émission « A l'air libre » (*Médiapart*) sur la situation sociale des quartiers populaires en période de confinement, notamment au regard des violences policières

Opération « Partage ton wifi » sur France inter, *Le Monde*, (Fatima Mostefaoui)

ITW sur la violences policières journal espagnol *El Publico*